Contrôle de gestion

Contrôle de gestion de projet

2 jours (14h00) | 4,6/5 | CPTG-8960057 | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel

Tarif : 1 695 € ht

Document mis à jour le 13/11/2026

Objectifs de formation

Cerner les particularités du contrôle de gestion en mode projet.
Analyser la rentabilité économique d'un projet.
Élaborer les outils : planification, analytique, contrôle budgétaire, indicateurs clés, prévisions.
Procéder aux analyses : rentabilité, business-plan, points d'avancement, création de valeur...

Modalités, méthodes et moyens pédagogiques

Équipe pédagogique :
Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :
Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :
Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

Prérequis

Maîtriser les techniques de base du contrôle de gestion ou avoir suivi " Contrôle de gestion - Niveau 1 " (code 60017)

Public concerné

Contrôleurs de gestion et Responsables administratifs et financiers
Responsables de projet et d'affaires
Tout responsable opérationnel ou financier ayant à gérer un projet et à en contrôler l'exécution

Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2I Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

Programme

Intégrer les spécificités du « mode projet » et les critères de la performance

- Les registres du « mode projet », le positionnement spécifique du suivi de gestion
- Création de valeur : analyser la rentabilité économique d'un projet ou d'un investissement (Pay-Back, Valeur Actualisée Nette (VAN), Taux de Rendement Interne (TRI), rentabilité des capitaux engagés (ROCE)...
- Méthodes de comptabilisation des projets, règles de prudence : suivi du résultat à l'avancement, replanification et réévaluation des projets

Manier les outils du contrôle de gestion en mode Projet

- Disposer d'une comptabilité analytique fiable
- Différentes méthodes : direct costing, coûts complets
- Planifier et budgéter un projet ou une affaire
- Suivre un budget, analyser les écarts, utiliser des indicateurs
- Réévaluations des coûts à terminaison d'un projet, d'une affaire

Exercice d'application : réalisation du point d'un projet comprenant 7 étapes, reprévision, analyse des écarts : avance / retard – économie / surcoût

Etude de cas fil rouge : autour d'un cas, étude du retard pris par le projet, budget et planning du projet et analyse de la situation du projet à la date de reporting, reprévisions

Procéder à la business Review d'un portefeuille de Projets

-

Le cadre et les conditions de réussite

- Réactivité dans le pilotage des affaires, gestion d'un portefeuille de projets
- Reprévisions et évaluation du « Reste à Faire »

Evaluations de divers projets – cas concrets

- Projet d'internalisation d'une production à la place d'une sous-traitance
- Cas de la revente d'une immobilisation à la fin d'un projet
- Le business plan complet d'un projet de moyenne durée (planification financière)
- Cas d'un projet à financement étalé par nécessité de l'entreprise

Etude de cas fil rouge : analyse des impacts d'une variation de périmètre ou contenu du projet, difficultés d'exploitation d'un projet terminé, rentabilité financière du projet, financement du projet

Le contenu de ce programme peut faire l'objet d'adaptation selon les niveaux, prérequis et besoins des apprenants.

Modalités d’évaluation des acquis

Évaluation en 3 phases :Pendant la formation : un bilan quotidien effectué par l'intervenantÀ chaud : à la fin de la formation, un bilan qualité pour mesurer l'atteinte des objectifsÀ froid : à J +3 mois, une évaluation du transfert des acquis en situation professionnelle

Accessibilité de la formation

pagebreakavoidchecked="true";

Le groupe M2I s'engage pour faciliter l'accessibilité de ses formations. Toutes nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap : les détails de l'accueil des personnes sont consultables sur la page Accueil Handicap

Modalités et délais d’accès à la formation

pagebreakavoidchecked="true";

Les formations M2I sont disponibles selon les modalités proposées sur la page programme.
Les inscriptions sont possibles jusqu'à 48 heures ouvrées avant le début de la formation.
Dans le cas d'une formation financée par le CPF, ce délai est porté à 12 jours ouvrés.