Pilotage et mesure de la performance achat

Maîtrise des coûts : acquérir une démarche en coût global

1 jour (7h00) | ★★★★½ 4,6/5 | APUB-6822354 | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel

Tarif : 815 € ht

Document mis à jour le 13/11/2026

Objectifs de formation

- Identifier les différentes composantes du coût d'un achat en tenant compte de l'analyse du besoin et du cycle de vie dans un objectif de coût global
- Analyser la structure des coûts d'achat dans la perspective de leur réduction
- Réaliser des achats économiquement performants

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

Modalités, méthodes et moyens pédagogiques

Équipe pédagogique :
Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :
Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :
Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

Prérequis

Expérience opérationnelle en achats et maîtrise du processus d'achat.

Public concerné

Acheteurs publics, responsables achats, et professionnels impliqués dans les marchés publics

Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2I Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

Programme

Appréhender le coût global et intégrer la RSE

La RSE dans les achats publics

- Les enjeux RSE et leur impact sur les achats
- Appropriation des référentiels et normes RSE, notamment la norme ISO 20400.
- Les stratégie achats pour prendre en compte les coûts d'usage, de maintenance et de fin de vie et leviers de perfomance RSE
    - spécifications techniques, engagements contractuels
    - critères de sélection des fournisseurs ou de notation technique de l'offre
    - coût global

Exercice fil rouge : exemple de choix stratégique sur les leviers RSE

Recourir aux concepts de coût global

- Les composantes de prix d'un achat : coûts de revient, coûts directs et indirects, coûts d'acquisition, de possession et d'utilisation
- Définition du coût global, focus sur le coût total de possession (TCO) et le coût du cycle de vie (LCC)
- Identification des coûts directs, indirects et/ou cachés en lien avec la performance environnementale
- Évaluation du coût global selon le niveau d'analyse et de besoin

Exercice fil rouge : définition du cycle de vie et des coûts associés sur un exemple de dossier achat

Méthodologie d'implémentation du coût global

Exercice fil rouge : manipulation d'un exemple concret

Mener une analyse économique des coûts

Anticiper et maîtriser les coûts

- Identifier les non-performances et les coûts cachés
- Détecter les coûts susceptibles de dysfonctionnement
- Déceler les coûts inutiles, fonctions non demandées et non satisfaites
- Repérer les inducteurs de coût dans une prestation

Exercice : brainstorming sur les inducteurs de coûts

Décomposer le prix de l'offre d'un fournisseur :

- Principes de décomposition d'un coût
- Analyser un devis
- Les composantes : fournitures, main-d'œuvre, transport, impôts et taxes...
- Calcul du taux horaire.

Recourir à l'IA

- Identification des coûts cachés
- Analyse des inducteurs de coûts
- Simulation de plusieurs scénarios de coût global ou de cycle de vie
- Limites du recours à l'IA

Exercice fil rouge : exemple de calcul d'un taux horaire appliqué au cas fil rouge

Le contenu de ce programme peut faire l'objet d'adaptation selon les niveaux, prérequis et besoins des apprenants.

Modalités d'évaluation des acquis

- En cours de formation, par des exercices pratiques
- Et, en fin de formation, par un questionnaire d'auto-évaluation

Accessibilité de la formation

pagebreakavoidchecked="true";

Le groupe M2I s'engage pour faciliter l'accessibilité de ses formations. Toutes nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap : les détails de l'accueil des personnes sont consultables sur la page Accueil Handicap

Modalités et délais d'accès à la formation

pagebreakavoidchecked="true";

Les formations M2I sont disponibles selon les modalités proposées sur la page programme.
Les inscriptions sont possibles jusqu'à 48 heures ouvrées avant le début de la formation.
Dans le cas d'une formation financée par le CPF, ce délai est porté à 12 jours ouvrés.